

Simulador para manejo de una PYME

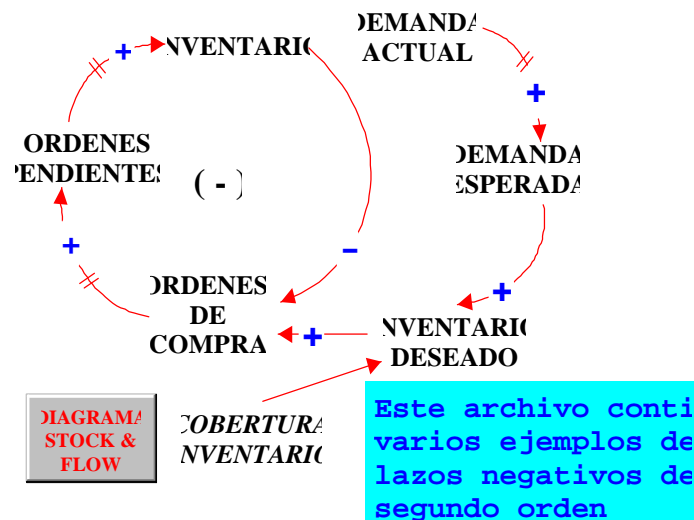
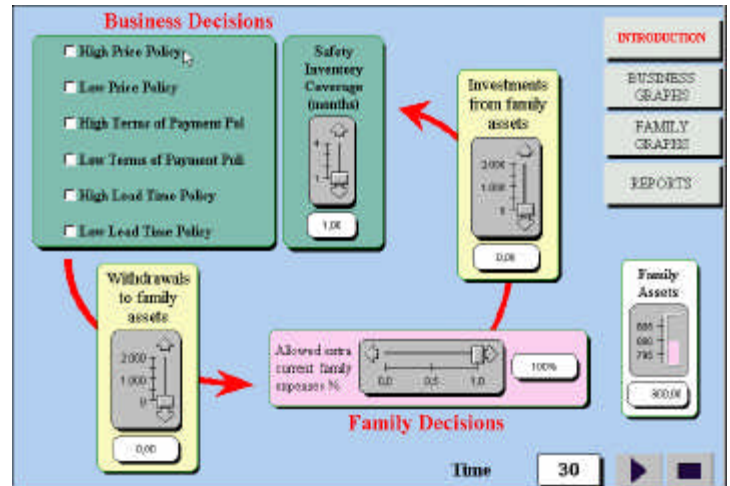
Breve descripción

Investigaciones empíricas sobre Pequeñas y Medianas empresas muestran cómo las características generales de la "racionalidad limitada" de los entrepreneurs que toman las decisiones tienen un rol crucial en la dinámica de crecimiento, liquidez y beneficios a largo plazo de todas estas empresas. La falta de percepción de los lazos de realimentación subyacentes en las políticas de crecimiento comerciales por un lado y la falta de comprensión del solapamiento entre los negocios y las pertenencias familiares por otro lado llevan a recurrir a modelos mentales débiles en la toma de decisiones, particularmente en pequeñas empresas.

Un campo interesante para el análisis de tales inconsistencias en la toma de decisiones está relacionado con los lazos de realimentación que afectan la dinámica de liquidez y la relación deuda/dividendos debido a políticas comerciales agresivas (ej. Crecimiento promedio de los plazos de pago de clientes) basadas en un crecimiento del market share.

En realidad, si bien tal política debe generar un incremento en las ventas (y frecuentemente en los ingresos corrientes y flujo de caja) en el corto plazo, puede suceder que se produzca un sobregiro en una perspectiva a largo plazo por un incremento en el flujo neto del capital de trabajo conduciendo a menores flujos de caja.

Si las mayores necesidades financieras son cubiertas sólo por mayor saldo negativo en el banco, y no por inversiones de los dueños, entonces las deudas acumuladas y sus correspondientes intereses reducen progresivamente los créditos del banco disponible y erosionan los beneficios, conduciendo a forzar al entrepreneur a decrementar los plazos de pago que en definitiva erosiona el market share y disminuye las ventas.



Se ha desarrollado un Entorno de Aprendizaje Interactivo-EAI (Interactive Learning Environment -ILE) que permite visualizar cómo influye el presupuesto familiar en el crecimiento a largo plazo de la empresa.

Este EAI permite vincular el punto de vista contable a través de hojas de cálculo con la visión de dinámica de sistemas. Esto se logra vinculando las hojas de cálculo tradicionales Excel con modelos de dinámica de sistemas de Powersim.

Ejecutando el Simulador le permitirá aprender como:

- ✓ Obtener la capacidad de realizar presupuestos basados en la perspectiva dinámica
- ✓ Las metas a largo plazo son afectadas por las decisiones actuales
- ✓ La permanencia y crecimiento de negocios/ familia están fuertemente vinculados por las políticas actuales
- ✓ Vincular políticas de corto y mediano plazo en el manejo de políticas comerciales, financieras y dividendos o acciones es totalmente crítico para el crecimiento de los negocios.

Los temas tratados en el Simulador no están solamente relacionados a este dominio en particular, sino también a la interface de muy fácil uso que soporta el aprendizaje y el posterior proceso de análisis en el modelo de DS subyacente, focalizando cómo las variables contables (ej. Capital de trabajo, flujo de caja, ingresos) y variables soft (ej. satisfacción de la familia) están dinámicamente vinculadas entre sí en la perspectiva de crecimiento del negocio.

Para mayor información:

CACIT S.A.-ARGENTINA 0221 427-1921

www.cacitgroup.com

POWERSIM SA. Noruega

www.powersim.com